



UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA

upna
Universidad
Pública de Navarra
Nafarroako
Unibertsitate Publikoa



Universitat de Lleida



UNIVERSIDAD DE LA RIOJA



CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL DEL VALLE DEL EBRO

Resumen ejecutivo

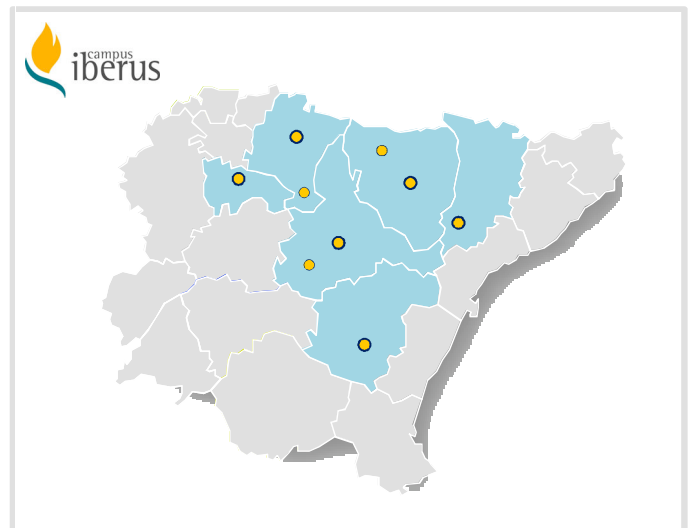
Iberus, CEI del Valle del Ebro

Iberus es el proyecto por el que **las universidades públicas de las Comunidades Autónomas de Aragón, Navarra y La Rioja, así como la de la provincia de Lleida en Catalunya**, constituidas en agregación estratégica, aspiran a convertirse en el **Campus de Excelencia Internacional (CEI) del Valle del Ebro**.

Se trata de un modelo de campus que:

- superará la conocida **fragmentación de la educación superior** y la limitación territorial, agregando cuatro universidades y **superando los límites geográficos y administrativos** de cuatro autonomías.
- ha elegido los **ámbitos de especialización** que, acordes con sus capacidades y su **situación geográfica singular**, le permiten reivindicar una **posición internacional**, con retos científicos definidos y actuaciones en la vanguardia del conocimiento, dentro de algunos de los **principales retos de la humanidad**:
 - ✓ **energía sostenible**
 - ✓ **tecnología al servicio de la salud del ciudadano**
 - ✓ **alimentación y nutrición**
 - ✓ **conservación del patrimonio cultural**
- **estrecha lazos con el entorno productivo** involucrando en el proceso a empresas instituciones y ciudades, compartiendo objetivos y planificación, y construyendo conjuntamente el diseño científico, docente, de innovación y de **integración ciudadana** que constituyen la triple misión de una universidad moderna.

- **sitúa a la persona en el centro del proceso de aprendizaje** y, en consecuencia, diseña una oferta docente que proporciona una formación integral de la persona, tendente a satisfacer las diferentes necesidades a lo largo de la vida, **preocupada por la empleabilidad** y la formación de ciudadanos.
- prepara la agregación para iniciar un salto cualitativo, dando paso a la **construcción de un campus transfronterizo** con las universidades de Toulouse y Pau en lo que constituirá un nuevo gran proyecto que podemos denominar EBRoS (European Bioregion of Science) Western Pyrenees.



Las cuatro universidades integrantes de la agregación, conscientes de los retos de una colaboración entre cuatro universidades ubicadas en cuatro comunidades autónomas, se han planteado como reto principal la construcción de esta agregación, dotándose de un proyecto común y un modelo de gobernanza que lo haga posible.

Objetivos estratégicos

- **Conseguir una formación integral de calidad** situando al estudiante en el centro de una formación orientada al aprendizaje, facilitando oportunidades para un desarrollo integral de la persona y propiciando la empleabilidad facilitando la compatibilidad entre estudio y trabajo.
- **Lograr la Excelencia científica** mediante el compromiso con una investigación básica y aplicada de excelencia, mediante la creación de conocimiento y su difusión a través de publicaciones en los medios de mayor impacto internacional.
- **Apostar por la Internacionalización** como objetivo transversal del CEI, fundamentado en la movilidad, la atracción de estudiantes e investigadores, el fomento del curriculum internacional, los acuerdos estratégicos internacionales y el incremento de la visibilidad.
- **Ser capaz de erigirse como un foco de atracción de talento** mediante los mecanismos de incentivo necesarios para la atracción de los mejores estudiantes, retención y atracción de investigadores y docentes de calidad y de reconocido prestigio internacional.
- **Fomentar la interdisciplinariedad y colaboración.** La heterogeneidad genera oportunidades de innovación y el trabajo en equipo establece la diferencia en la consecución de la excelencia.
- **Mejorar la calidad en la gestión.** Los retos de la excelencia exigen una alta calidad de los servicios universitarios orientados al incremento de la satisfacción de sus usuarios.
- **Potenciar la responsabilidad social** fomentando los valores socialmente responsables, la igualdad de oportunidades y estilos de vida saludables.
- **Promover la integración con la sociedad** facilitando una implicación del empresariado y la sociedad que garantice una formación a lo largo de toda la vida, adaptada a las necesidades de los usuarios; que incentive la colaboración y transferencia de conocimiento e innovación con el sector productivo; que contribuya a forjar un modelo social compartido; y que fomente una propuesta integral en los ámbitos social, cultural, deportivo y de ocio.

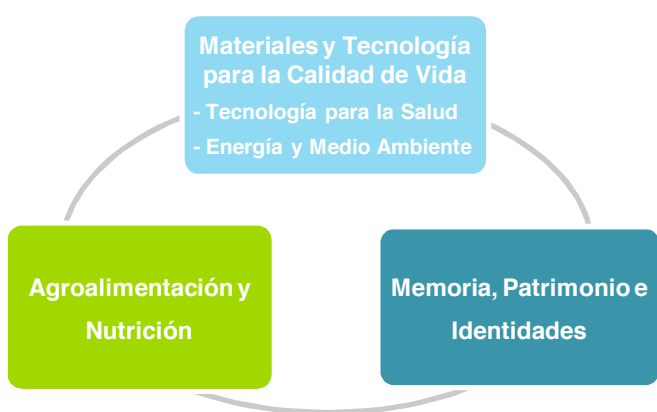
- **Dotar a la agregación de las infraestructuras necesarias y desarrollar una organización en campus temáticos** planificando agrupaciones espaciales, que generen eficiencia, permeables con el entorno cívico y ciudadano y modelo de sostenibilidad.

Agregación universitaria, institucional y empresarial

Esta agregación de universidades se ve reforzada por las empresas e instituciones que desarrollan actividades de I+D+i con las cuatro universidades. Destacan sin embargo, aquellas involucradas en el desarrollo del CEI *Iberus* y que acompañan los grandes proyectos que abordan los retos científico-tecnológicos de las áreas de especialización.

Socios estratégicos de la agregación:

- **Con participación en varias áreas de especialización**
 - Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- **Área de energía y medio ambiente**
 - ACCIONA S.A. y ACCIONA ENERGÍA S.A.
 - Centro Nacional de Energías Renovables (CENER)
 - Confederación Hidrográfica del Ebro (CHE)
 - ENDESA
 - General Motors España S.L.U.
 - TAIM WESER S.A.
 - URBASER S.A.
- **Área de tecnologías para la salud**
 - Centro de Investigación Biomédica en Red en Bioingeniería, Biomateriales y Nanomedicina (CIBER-BBN)
 - Oryzon Genomics
 - PrincipiaTechnology Group
- **Área de agroalimentario y nutrición**
 - CODORNIU
 - Corporación Alimentaria Guisona
 - Grupo Vall Companys
 - Rioja. Denominación de Origen Calificada
- **Área de Memoria, Patrimonio e Identidades**
 - Instituto Cervantes



Principales hitos

El Campus *Iberus* sustenta esta construcción en los elementos fundamentales que se detallan a continuación en tres grandes epígrafes: centros, servicios y programas e infraestructuras.

• Centros

- Centro de Postgrado y Doctorado internacional (CPDI)
- Centro de Innovación y Emprendimiento (CIE)
- Centros Mixtos de Investigación con las empresas
- Centro de Acogida Internacional

• Servicios y programas

- Servicio de valorización y transferencia de la Investigación
- Programa de movilidad docente e investigadora
- Servicio de Empleo universitario
- Vinculación con la empresa
- Vinculación con los institutos de Secundaria y Formación profesional

• Iniciativas destinadas a la consecución de “campus integrales”

- Creación de la plataforma de gestión de conocimiento “*Iberus* Global Knowledge Exchange”.
- Infraestructura y uso de las TIC
- Mejoras de aulas y espacios relacionadas con la adecuación al EEES

- Mejoras relacionadas con la seguridad y la salud laboral y ergonomía
- Mejoras relacionadas con la sostenibilidad, las energías renovables y el uso eficiente de la energía
- Mejoras relacionadas con la accesibilidad
- Residencias, viviendas y facilidades de residencia universitarias y de profesorado
- Reordenación temática de los campus

Estructura de coordinación y gestión

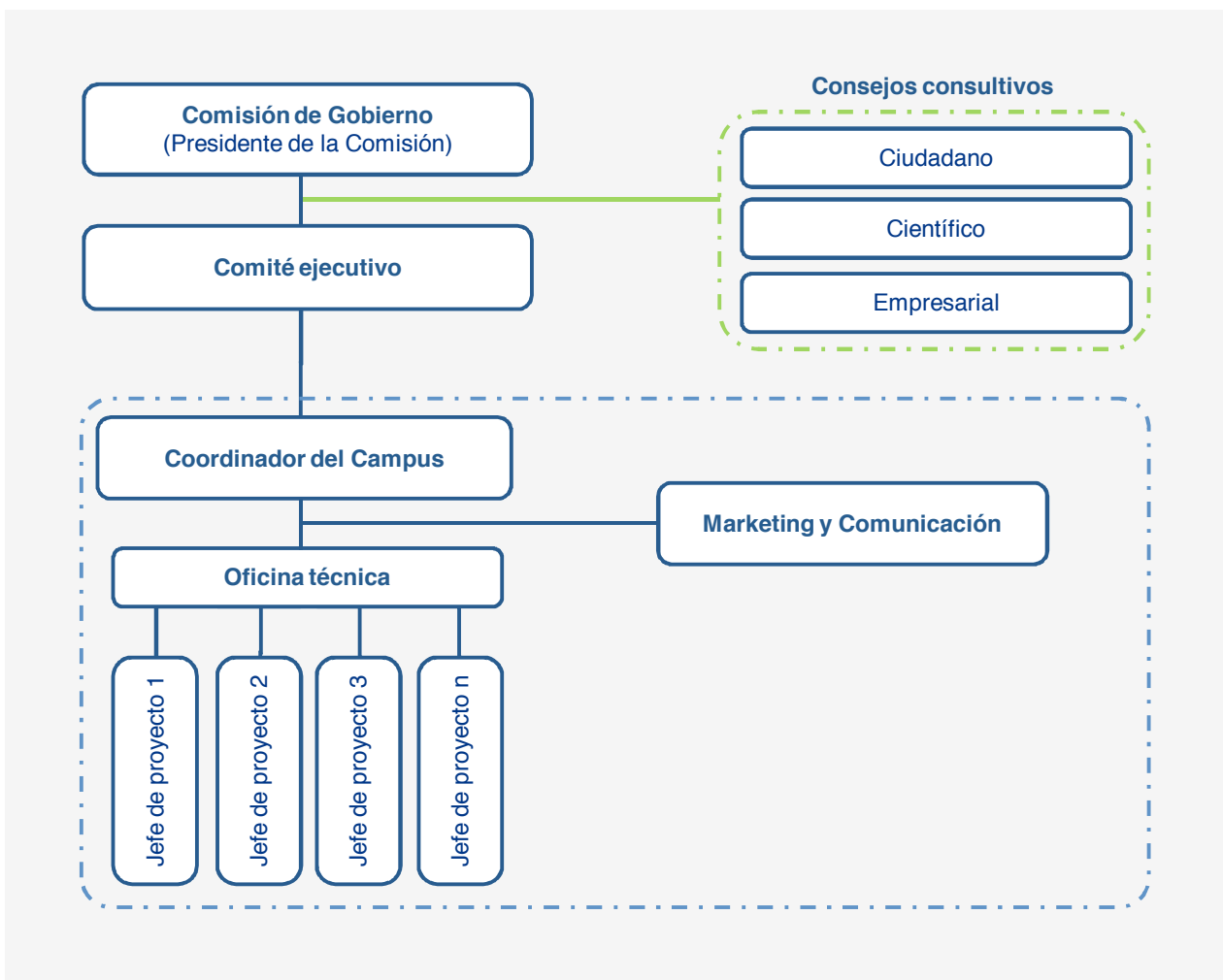
La estructura del Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro se fundamenta en la disposición de las cuatro universidades integrantes de la agregación por armonizar un entorno de coordinación y gestión que permita la participación de todos aquellos agentes integrantes de la comunidad universitaria.

Las claves de la estructura de gestión y coordinación son:

- Establecer un uso responsable del conocimiento ante la sociedad rindiendo cuentas de los resultados obtenidos.
- Necesidad de establecer mecanismos ágiles de gestión.
- Legitimación del propio proyecto: involucración directa de los máximos responsables de las universidades en el Gobierno del CEI.

- Refuerzo del área de Marketing y Comunicación para lograr mayor visibilidad e impacto.
- Representación de los cuatro territorios tanto en el ejercicio de gobierno como en el consultivo.
- Involucración de entidades públicas, empresas, ciudadanos y representantes del ámbito científico-tecnológico.
- Nominación de personas responsables de la consecución de resultados a distintos niveles.

De esta forma, y con ánimo de tener en cuenta la voluntad participativa de cada una de las partes, se presenta una estructura de gestión y coordinación del Campus como una entidad con personalidad jurídica propia formada por:



Presupuesto

De la inversión total prevista de 189.110.840 euros (tabla inferior), la financiación solicitada asciende a 54.240.000 euros. Esta información se amplía en el documento "Memoria Económica del Proyecto".

Ámbitos de actuación	2010	2011	2012	2013	2014	Total
1 Desarrollo y concreción del proyecto de conversión a CEI	200.000					200.000
A Mejora docente y adaptación al EEES	2.445.000	10.165.000	14.750.000	12.435.000	10.460.000	50.255.000
B Mejora científica y transferencia de conocimiento	2.060.000	7.640.000	9.949.000	10.080.000	10.220.000	39.949.000
C Transformación del campus para el desarrollo de un modelo social integral y su interacción con el entorno territorial	1.680.000	16.795.000	28.195.000	20.815.000	20.813.450	88.298.450
F Políticas y actuaciones de internacionalización del campus	170.000	1.515.000	1.535.000	1.536.000	1.636.000	6.392.000
G Participación en el modelo de economía sostenible	120.000	627.890	566.000	443.000	413.500	2.170.390
H Alianzas y redes nacionales e internacionales de conocimiento e innovación	56.000	190.000	555.000	652.500	392.500	1.846.000
TOTAL ÁMBITOS	6.731.000	36.932.890	55.550.000	45.961.500	43.935.450	189.110.840

Conclusiones

Campus *Iberus* define un camino para la construcción de la agregación estratégica de cuatro universidades que hacen suyos los objetivos de la Estrategia Universidad 2015:

- proponiéndose un reto alcanzable para su modernización fundamentado en la promoción de la calidad y la excelencia en la formación e investigación.
- reivindicando su posición internacional en Europa y el mundo.
- actuando de aglutinador del ecosistema de conocimiento del valle del Ebro, aportando soluciones para la evolución a un modelo económico basado en el conocimiento y en la innovación.

Campus *Iberus* pretende contribuir a la hoja de ruta para la modernización de las universidades:

- eliminando barreras entre las universidades y las comunidades autónomas y estableciendo vínculos permanentes con universidades del mundo.
- diferenciándose en los consiguientes ámbitos de especialización en los que sus capacidades científicas tienen aplicación
- promoviendo la movilidad de estudiantes, investigadores y profesores y estableciendo fórmulas de atracción de talento internacional.
- dotándose de un sistema de gobernanza compartida.

- estableciendo un uso responsable del conocimiento ante la sociedad rindiendo cuentas de los resultados obtenidos.
- proponiéndose retos científicos en dominios emergentes de conocimiento.
- fomentando la colaboración y la interdisciplinariedad para responder a la complejidad de las necesidades de la nueva economía basada en el conocimiento.
- estableciendo nuevas fórmulas de interacción con el sector productivo e integrándolo en las tres misiones de la universidad: docencia, investigación e innovación.
- proporcionando capacidades y competencias adecuadas para el mercado de trabajo, aumentando la empleabilidad de los egresados y proporcionando una agenda de formación a lo largo de la vida.
- proporcionando capacidades y competencias adecuadas para el mercado de trabajo, aumentando la empleabilidad de los egresados y proporcionando una agenda de formación a lo largo de la vida.
- fomentando la formación y la cultura emprendedora entre alumnos e investigadores.
- buscando la excelencia en la docencia y la investigación para poder competir en Europa y el mundo.
- participando en redes transnacionales en los dominios de especialización fijados para el campus.
- dotándose de medios y sistemas para hacerse visible y atractivo en el resto del mundo.